

Evaluación de resultados

# Medición de satisfacción

Implementación del Expediente  
Judicial Electrónico (EJE) en la  
especialidad laboral-Nueva Ley  
Procesal del Trabajo en la Corte  
Superior de Justicia de Ica





Evaluación de resultados

## **Medición de satisfacción**

Ampliación del Expediente Judicial Electrónico (EJE) en la especialidad laboral - Nueva Ley Procesal del Trabajo en la Corte Superior de Justicia de Ica





**Publicación realizada por la Secretaría  
Técnica de la Comisión de Trabajo del  
Expediente Judicial Electrónico (EJE)**

**Elvia Barrios Alvarado**  
Presidenta de la Comisión de Trabajo  
del Expediente Judicial Electrónico (EJE)

**Edith Sicha Juárez**  
Secretaria técnica

**Elizabeth Abregú Meza**  
**Marcos Rojas Robles**  
Integrantes de Gestión del cambio

2025

## Contenido

Páginas

6	Presentación
7	Análisis
21	Conclusiones

## I. PRESENTACIÓN

El presente informe, elaborado por la Secretaría Técnica de la Comisión de Trabajo del Expediente Judicial Electrónico (EJE), presenta la evaluación de los resultados obtenidos en la medición de la satisfacción de los usuarios externos de la Corte Superior de Justicia de Ica.

Asimismo, el documento expone la evaluación de los resultados relativos a las expectativas de los usuarios, como parte de las acciones ejecutadas en cumplimiento de lo establecido en la Resolución Administrativa n.º 000122-2025-CE-PJ. Dicha resolución ordena la ampliación de la implementación del Expediente Judicial Electrónico (EJE) y de la Mesa de Partes Electrónica (MPE) en la especialidad laboral - Nueva Ley Procesal del Trabajo (NLPT), dentro de la referida corte superior.

Los datos fueron recabados a través de una encuesta en línea aplicada durante la videoconferencia " El Expediente Judicial Electrónico (EJE) en la especialidad laboral - Nueva Ley Procesal del Trabajo", realizada el 7 de abril de 2025.

A continuación, se presentan los antecedentes que sustentan la elaboración de esta evaluación:

- Mediante la Resolución Administrativa n.º 000122-2025-CE-PJ, el Consejo Ejecutivo del Poder Judicial dispuso la implementación del Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE) para los procesos de familia civil, en la especialidad laboral - Nueva Ley Procesal del Trabajo en la Corte Superior de Justicia de Ica, dada la significativa demanda de atención en dicha materia.
- La expansión del proyecto EJE forma parte de un conjunto de iniciativas del Poder Judicial orientadas a la transformación digital, con el objetivo de facilitar la labor jurisdiccional y fortalecer el acceso a la justicia.
- Durante el proceso de implementación del EJE en la Corte Superior de Justicia de Ica, se desarrollaron diversas actividades destinadas a cumplir el mandato de la Resolución Administrativa N.º 000122-2025-CE-PJ. La Secretaría Técnica del EJE coordinó con las áreas competentes el despliegue tecnológico y las capacitaciones dirigidas tanto al personal jurisdiccional y administrativo como a los usuarios externos, estos últimos siendo el público objetivo de la encuesta de medición de expectativas.
- El Expediente Judicial Electrónico (EJE) incorpora nuevos servicios en beneficio de los justiciables y de los órganos jurisdiccionales, promoviendo una labor jurisdiccional más eficiente, facilitando el trabajo remoto de jueces y servidores, y mejorando las condiciones de acceso a la justicia.

## II. ANÁLISIS

Los resultados obtenidos han permitido definir las características generales de los usuarios que acceden de manera habitual a los servicios de justicia en la región, identificar sus principales necesidades y evaluar el impacto esperado de la transformación digital impulsada mediante la implementación del Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE) en la Corte Superior de Justicia de Ica.

### a) Componente de caracterización de usuario del servicio de justicia de la Corte Superior de Justicia de Ica:

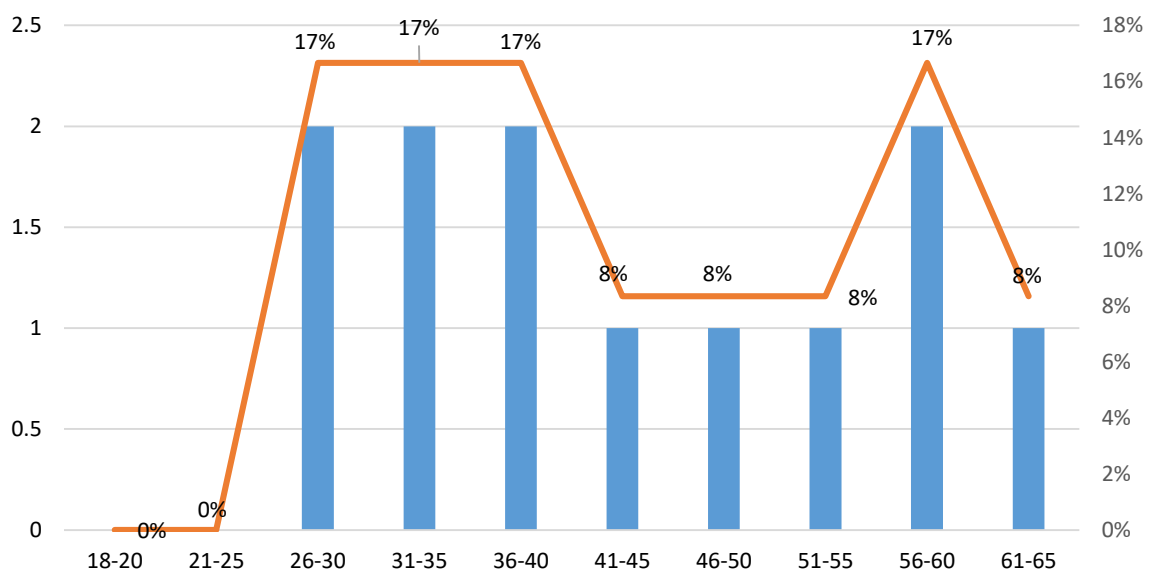
La recolección de datos demográficos de los usuarios de los servicios de justicia en Ica constituye un recurso valioso que facilita la segmentación del público y la identificación de sus necesidades y expectativas, permitiendo así el diseño de estrategias más asertivas para fortalecer el servicio de justicia.

Los resultados indican que el 34 % de los usuarios que hacen uso frecuente de los servicios de justicia en la Corte Superior de Justicia (CSJ) de Ica pertenece al grupo de justiciables, cuya edad promedio se sitúa entre los 26 y 35 años. Dentro de este grupo, el 17 % corresponde a personas de entre 26 y 30 años, quienes representan la mayor concentración de usuarios. Este segmento suele mostrarse receptivo ante las propuestas de valor asociadas al uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), y hace un uso habitual de dichas herramientas en su vida diaria.

Este contexto representa una oportunidad estratégica, ya que facilita la reducción de posibles barreras asociadas a la curva natural de aprendizaje en la adopción de los componentes digitales que forman parte de los procesos impulsados por el Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE).

**Figura n.º 1**

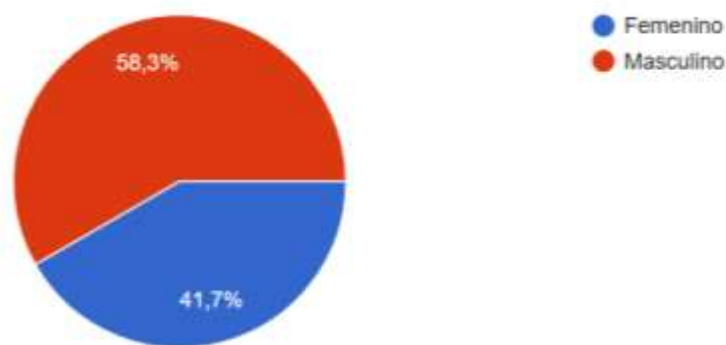
*Edad promedio de los usuarios del servicio de justicia en la Corte Superior de Justicia de Ica*



Adicionalmente, los datos obtenidos muestran que la proporción promedio de usuarios, quienes acuden a la sede judicial se encuentran distribuidos entre los justiciables que corresponden al sexo femenino (41,7 %) y en mayor proporción al masculino (58,3 %).

**Figura n.º 2**

*Distribución de género de los usuarios de los servicios de justicia*



**b) Identificación de medios de difusión y comunicación:**

La pregunta dirigida a los entrevistados en este apartado tiene como propósito fortalecer el proceso comunicativo, incrementando así las posibilidades de que los usuarios del servicio de justicia, a través de una adecuada estrategia de comunicación y contenido definida por la Corte de Ica, establezcan una relación de confianza, integración comunitaria y cercanía con la administración de justicia en la región, sintiéndose debidamente informados y atendidos.

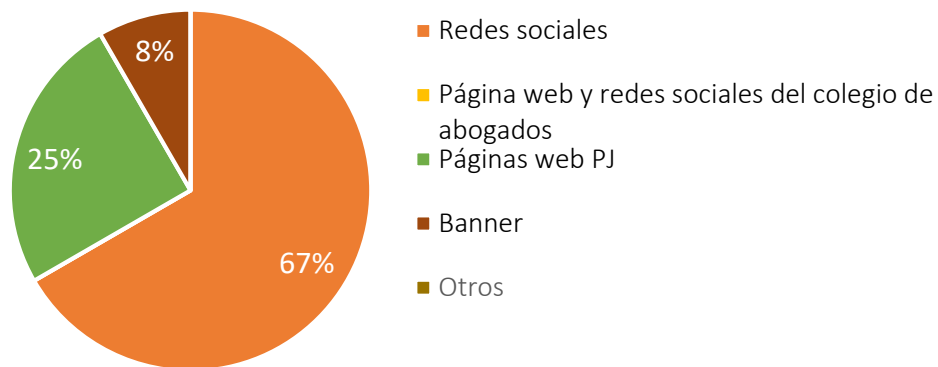
En cuanto a los medios de comunicación, los resultados indican que las redes sociales (67 %) y la página web de la corte (25 %) son consideradas las herramientas más eficaces para difundir los avances y acciones de la Corte Superior de Justicia de Ica.

**Figura n.º 3**

*Medios de mayor efectividad para difundir al usuario sobre las actividades de la*



## Corte Superior de Justicia de Ica



### c) Análisis de componentes de la demanda del servicio de justicia en la Corte Superior de Justicia de Ica:

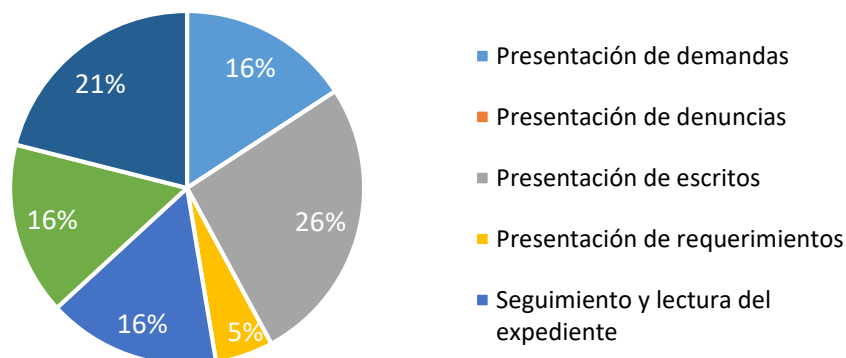
Conocer las motivaciones, el análisis de tráfico, los tiempos de permanencia y los costos asociados a los usuarios del servicio de justicia en la Corte Superior de Justicia de Ica es fundamental para identificar sus necesidades de atención y evaluar la tasa de conversión de los procesos tradicionales —como el uso de la mesa de partes física— hacia servicios digitales, como la mesa de partes virtual, las salas de lectura y otros componentes vinculados a la transformación digital.

#### ▪ *Objetivos de gestión y procesos por los cuales acude el usuario a la sede judicial:*

El levantamiento de información sobre la motivación de los usuarios del servicio de justicia de la Corte Superior de Justicia de Ica para acudir a la sede judicial constituye un indicador relevante que permite evaluar si el servicio ofrecido a través del Expediente Judicial Electrónico (EJE) responde adecuadamente a las brechas de necesidades identificadas. Los resultados obtenidos son los siguientes:

#### Figura n.º 4

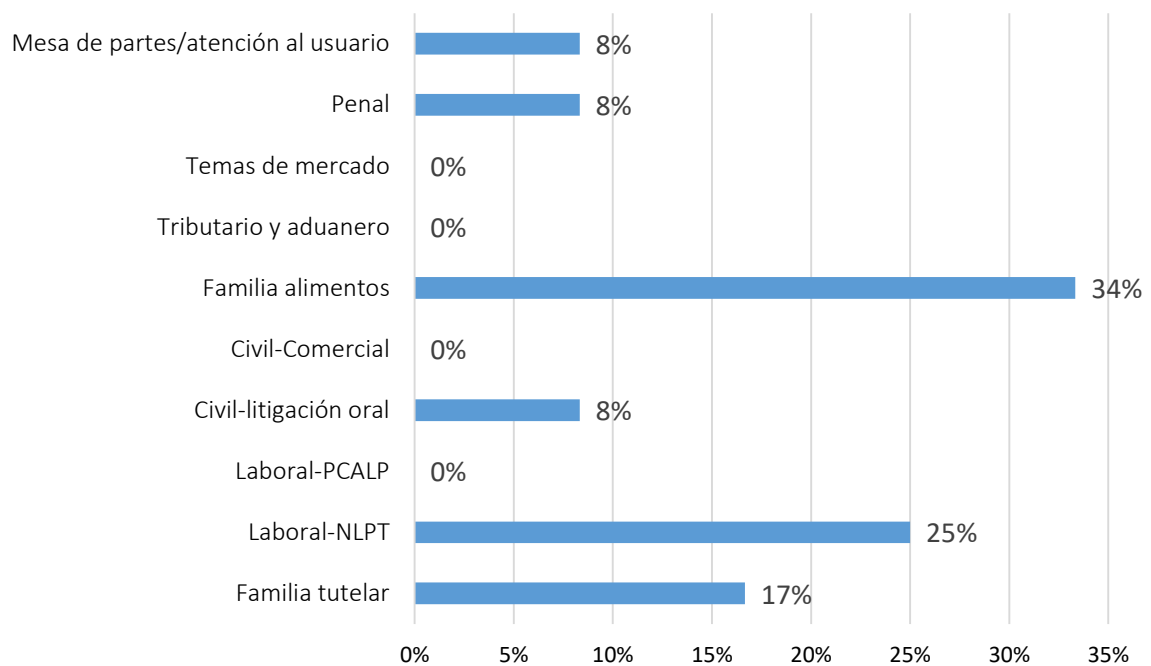
*Objetivo de la gestión ante la sede judicial de la Corte Superior de Justicia de Ica por usuario del servicio de justicia*



- El análisis de las gestiones presenciales realizadas tradicionalmente por los usuarios del servicio de justicia revela que el 63 % de estas pueden ser potencialmente reemplazadas por los servicios virtuales ofrecidos a través de la Mesa de Partes Electrónica. En detalle, el 47 % corresponde a la presentación de demandas denuncias, requerimientos y escritos, y el 16 % al seguimiento y lectura de expedientes, necesidad que es atendida mediante el visor del Expediente Judicial Electrónico (EJE), el cual permite el acceso completo a los actuados.
- Las especialidades judiciales que requieren una mayor gestión presencial en la Corte Superior de Justicia de Ica, combinadas habitualmente por los usuarios-justiciables y abogados que realizan trámites en más de una especialidad, corresponden a los procesos de familia civil-alimentos (34 %), laboral-NLPT (25 %) y familia tutelar (17 %).

Figura n.º 5

*Principales especialidades por las cuales los usuarios del servicio de justicia acuden con mayor frecuencia a la sede judicial de la Corte Superior de Justicia de Ica*



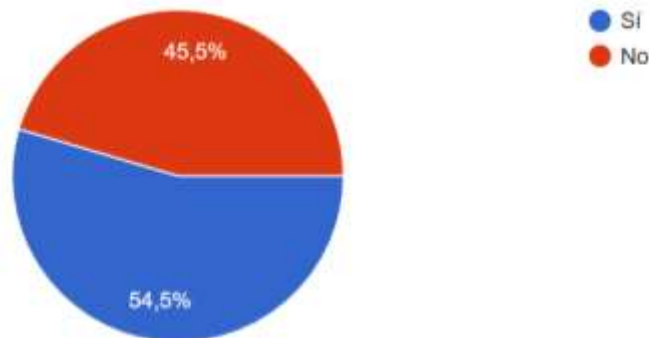
#### **d) El uso del visor del Expediente Judicial Electrónico y la casilla electrónica:**

Los resultados de la encuesta han permitido evaluar el impacto de la transformación digital en relación con el uso de los mecanismos de ingreso, como la casilla electrónica, y de seguimiento, a través del visor del Expediente Judicial Electrónico (EJE), en los expedientes tramitados mediante la Mesa de Partes Electrónica.

- EL 54,5 % de justiciables refiere haber usado el visor del EJE para lectura y seguimiento a su expediente electrónico.

**Figura n.º 6**

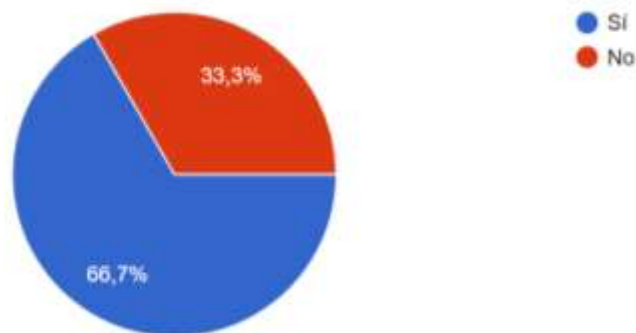
*Uso del visor del EJE*



- EL 66,7 % de usuarios manifiesta contar con casilla electrónica para el uso de la MPE.

**Figura n.º 7**

*Usuarios con casilla electrónica*

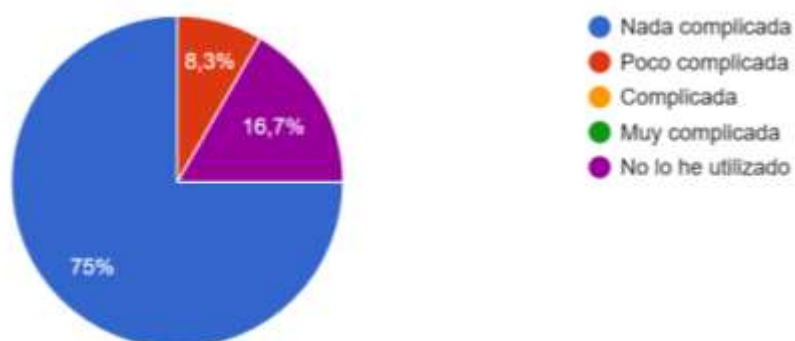


**e) Adaptabilidad del usuario al Expediente Judicial Electrónico:**

La encuesta incluyó preguntas sobre el proceso de adaptación de los usuarios al sistema, obteniéndose como resultado que el 83,3 % considera que su adaptabilidad con el EJE fue poco y nada complicada.

**Figura n.º 8**

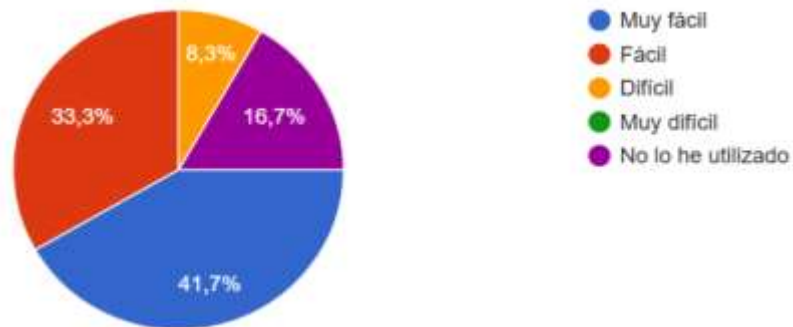
*Adaptabilidad del usuario al sistema*



Asimismo, se consultó a los justiciables sobre la facilidad de uso de la Mesa de Partes Electrónica (MPE), el 75 % de los encuestados considera que el ingreso de documentos electrónicos a través de este medio digital es fácil o muy fácil.

**Figura n.º 9**

*Facilidad de uso de la MPE*

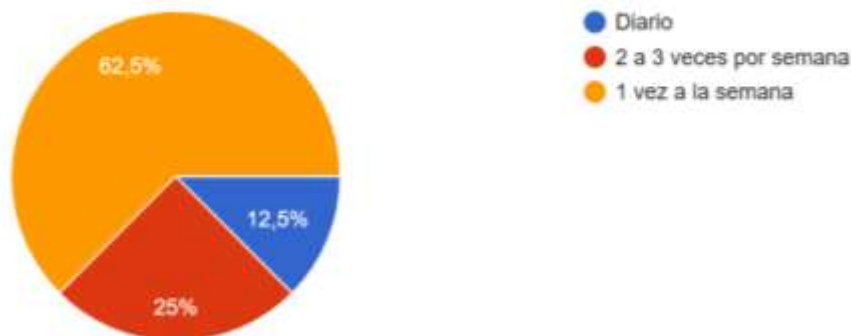


**f) Costes, tráfico y uso fuera del horario de oficina de usuarios del servicio de justicia:**

La frecuencia con que los usuarios acuden a la sede judicial corresponde a los objetivos de gestión, el cual es el tráfico vinculado a la permanencia de los usuarios para ser atendidos en sus demandas de acceso a la justicia.

**Figura n.º 10**

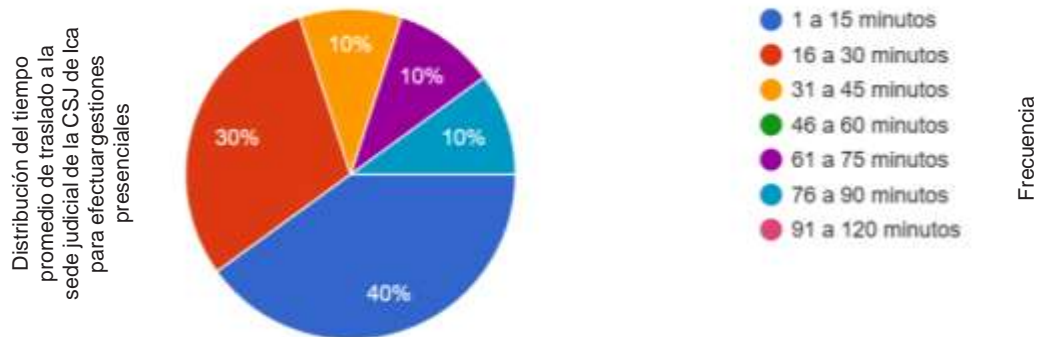
*Frecuencia con que el usuario de servicio de justicia acude a la sede judicial de la Corte Superior de Justicia de Ica*



- El 87,5 % de los usuarios judiciales acuden de 1 a 3 veces por semana a la sede de la Corte Superior de Justicia de Ica para realizar gestiones, como el ingreso de documentos y el acceso a expedientes, trámites que podrían ser reemplazados por los beneficios de la transformación digital impulsada por el Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE).
- Los costos asociados no se limitan sólo a los financieros (directos o indirectos) que enfrentan aquellos que deben acceder a los servicios de justicia, sino que también incluyen el tiempo invertido en el traslado a la sede judicial. El 80 % de los usuarios menciona que emplea 45 minutos para trasladarse a la sede judicial. Además, una vez en la sede, los usuarios deben esperar para ser atendidos; el 100 % indica que su tiempo de espera promedio es de hasta 45 minutos.

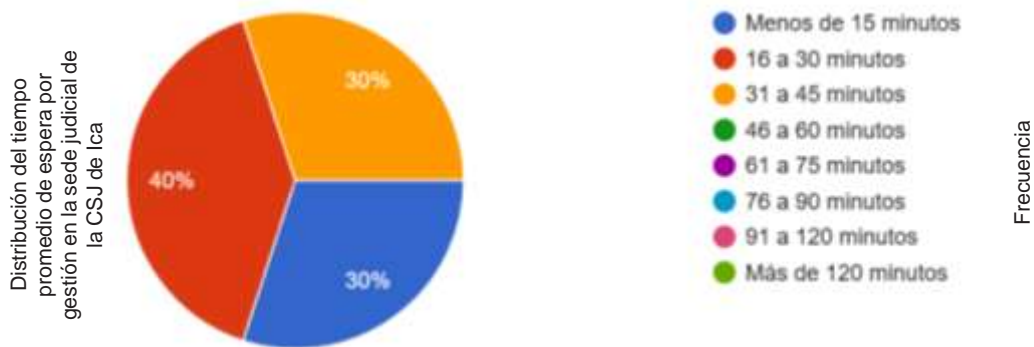
**Figura n.º 11**

*Tiempo promedio empleado por los usuarios de los servicios de justicia para trasladarse a la sede judicial de la Corte Superior de Justicia de Ica*



**Figura n.º 12**

*Tiempo promedio de permanencia del usuario del servicio de justicia en la sede judicial de la Corte Superior de Justicia de Ica por gestión presencial*



▪ **Coste tiempos:**

Considerando esta información (frecuencia de visita-tráfico, tiempos de traslado y espera) el tiempo promedio que emplea el usuario del servicio de justicia en la CSJ de Ica para efectuar gestiones se puede estimar que mensualmente es de 1080 minutos su equivalente 18 horas al mes. Es factible considerar este coste unitario mensual de tiempo empleado por el número de justiciables con procesos activos, al incorporarse el EJE y la MPE estos recursos se orientarían a otras actividades o atención de otros procesos en el caso de los abogados.

Tiempos de traslado a la sede judicial: <b>45 minutos</b>	+	Tiempos de espera por gestión en la sede judicial: <b>45 minutos</b>
=		
Tiempos totales por gestión en la sede judicial: <b>90 minutos</b>		

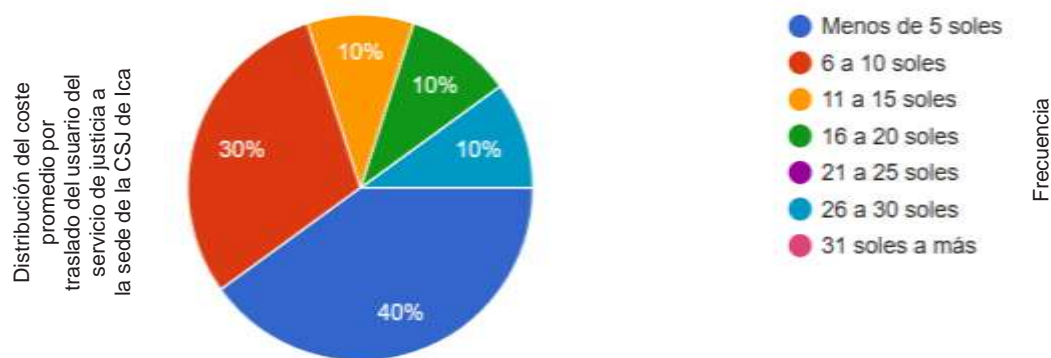
$$\begin{array}{c}
 \times \\
 \text{Mayor frecuencia de visitas a la sede judicial de la CSJ de Ica:} \\
 \mathbf{3 \text{ días a la semana}} \\
 \\
 = \\
 \text{Total de tiempo promedio empleado por el usuario del} \\
 \text{servicio de justicia: } \mathbf{270 \text{ minutos a la semana}} \\
 \\
 \times 4 \text{ semanas en cada mes} = \\
 \\
 \text{Total de tiempo promedio empleado por el usuario del servicio de justicia:} \\
 \mathbf{1080 \text{ minutos mensuales} = 18 \text{ horas}}
 \end{array}$$

▪ *Coste recursos:*

Por su parte, los costos indirectos generados por esta actividad, según lo indicado por el 70 % de los entrevistados, asciende hasta S/ 10 por visita efectuada a la sede para efectuar gestiones en la CSJ de Ica; estimándose que por usuario se genera un costo promedio mensual, solo por traslado a la sede, de S/ 120. Es factible considerar este coste unitario mensual por el número de justiciables con procesos activos. Al incorporarse el EJE y la MPE estos recursos se orientarían a otras actividades económicas (costo de oportunidad).

**Figura n.º 13**

*Costes promedio de traslado del usuario del servicio de justicia a la CSJ de Ica*



*Costo promedio de traslado*

$$\begin{array}{c}
 \text{Coste promedio por traslado a la sede} \\
 \text{judicial para efectuar gestiones:} \\
 \mathbf{10 \text{ soles}} \\
 \\
 \times \\
 \\
 \text{Frecuencia de visitas a la sede} \\
 \text{judicial de la CSJ de Ica:} \\
 \mathbf{3 \text{ días de la semana}}
 \end{array}$$

=

Total de coste promedio incurrido por usuario del  
servicio de justicia por semana:  
**30 soles**

x 4 semanas en cada mes =

Total de coste promedio incurrido por usuario del servicio de justicia:  
**120 soles al mes**

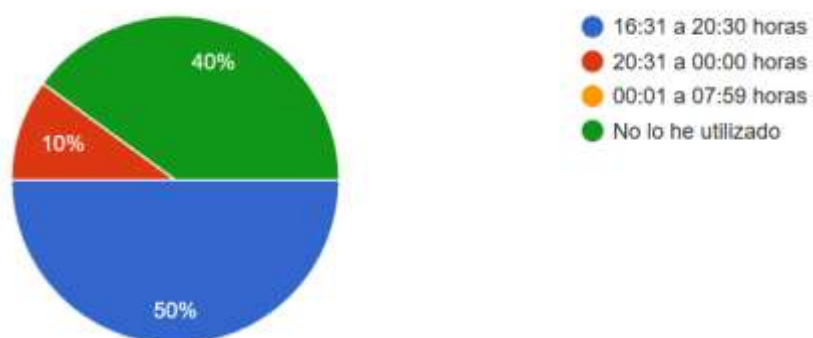
#### g) Utilización de la MPE fuera del horario de oficina:

Del 60 % de usuarios reportaron la utilización de la Mesa de Partes Electrónica fuera del horario de atención del Poder Judicial. Asimismo, al consultarles los rangos horarios fuera del horario de oficina, se obtiene la siguiente información:

- El 50 % respondió que usa la MPE desde las 16:31 a 20:30 horas.
- El 10 % respondió que usa la MPE desde las 20:30 a 00:00 horas.

**Figura n.º 14**

*Uso de la MPE fuera de horario de oficina*



#### h) Grado de satisfacción y expectativas:

Tradicionalmente, la satisfacción del usuario de servicios públicos se ha vinculado con la percepción de la calidad del servicio recibido. Los indicadores obtenidos deben ser comparados con los beneficios esperados de la transformación digital impulsada por el Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE). La evaluación de la calidad se organiza en tres niveles de gestión (macrocalidad,



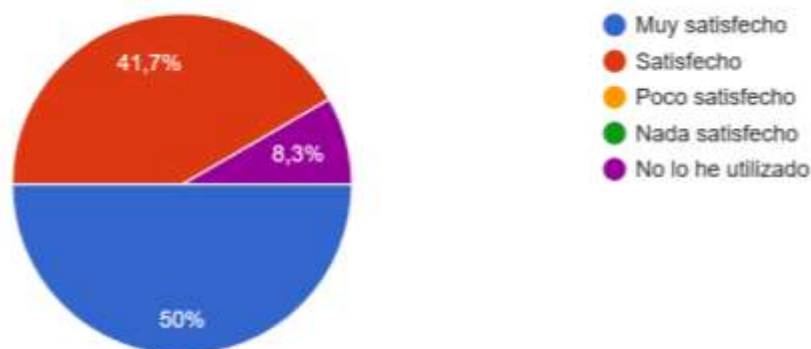
mesocalidad y microcalidad):

- **Macrocalidad:** analiza las relaciones entre el Estado y la sociedad civil en torno a la prestación de servicios públicos. Su objetivo es evaluar la eficacia y la legitimidad social de las políticas públicas. Cabe señalar que este nivel no fue objeto de medición en la presente evaluación regional.
- **Mesocalidad:** se enfoca en las relaciones entre quienes producen y gestionan los servicios públicos y quienes los utilizan. Aquí, la evaluación busca determinar el grado de satisfacción de los ciudadanos para orientar la mejora continua de los servicios.

En este aspecto, el grado de satisfacción de los usuarios con el Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE) el 91,7 % se encuentra satisfecho y muy satisfecho con los expedientes electrónicos.

Figura n.º 15

Satisfacción de usuarios con el EJE y la MPE



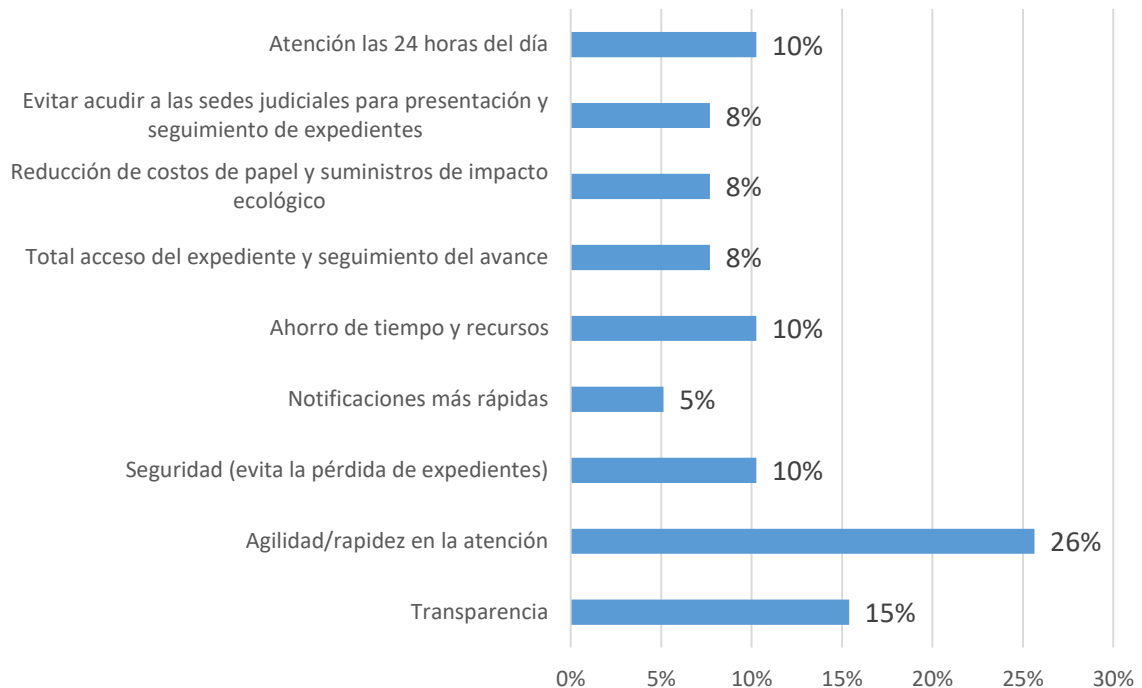
En relación a los beneficios que se han obtenido con la implementación del EJE, los usuarios manifestaron lo siguiente:

- El 26 % respondió que gracias al EJE hay más agilidad/rapidez en la gestión.
- El 15 % opinó que hay transparencia.
- El 10 % refirió que un gran beneficio es el ahorro de tiempo y recursos.
- El 10 % consideró que es la seguridad (evita la pérdida de expedientes).
- El 10 % manifestó que con el EJE, la atención es 24 horas.

Figura n.º 16



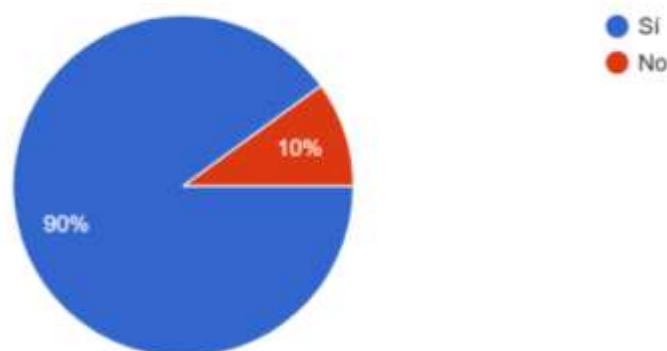
## Opinión de usuarios sobre beneficios del EJE



Se preguntó a los usuarios si la información consultada en el Expediente Judicial Electrónico coincidía con la proporcionada por su abogado, y el 90 % manifiesta que sí y el 10 % que no coincide. Este resultado demuestra que el expediente digital constituye un mecanismo eficaz para supervisar tanto el trabajo del abogado como el desempeño del juzgado.

Figura n.º17

Consulta de expediente judicial e información de abogado



- **Microcalidad:** Se enfoca en las relaciones internas dentro de la organización. En este nivel, la evaluación funciona como un diagnóstico de la gestión, analizando las estructuras, el personal, los procesos y los servicios prestados, con el objetivo de

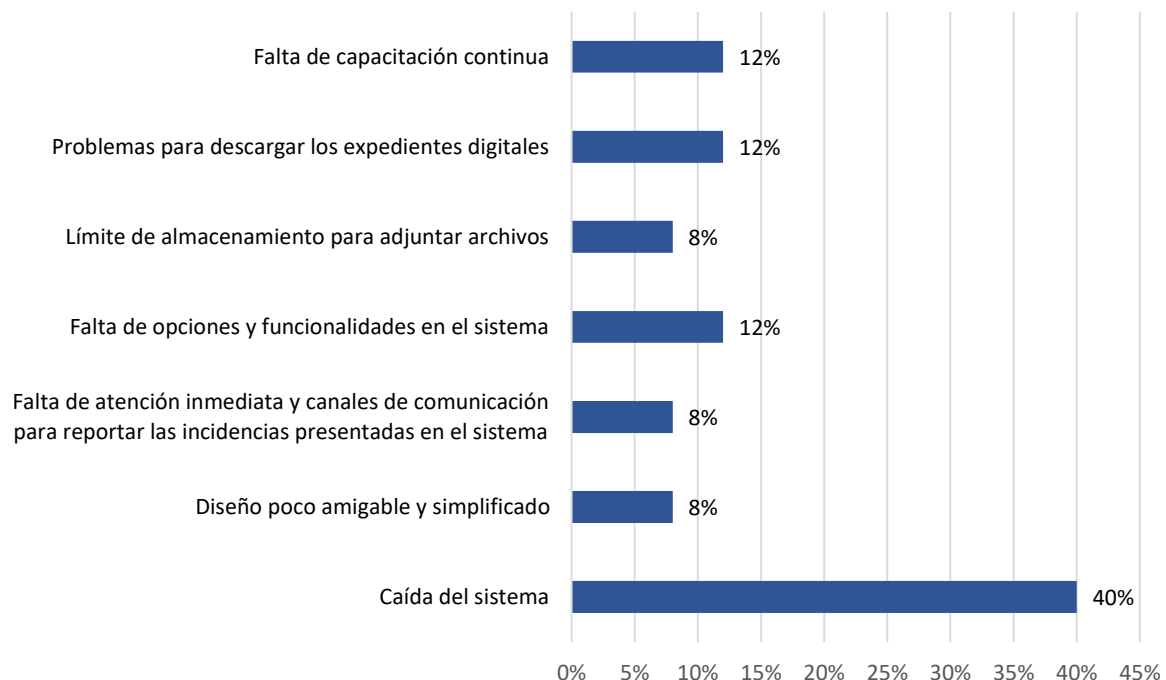
mejorar el desempeño general del servicio.

Esta dimensión está relacionada con la percepción de satisfacción de los usuarios, en aspectos como los tiempos de espera y la calidad de la atención, contrastados con las expectativas de mejora derivadas de la implementación del Expediente Judicial Electrónico (EJE) y sus componentes de acceso digital a la justicia.

En este contexto, también se consultó a los usuarios sobre los problemas más frecuentes al utilizar el EJE y la Mesa de Partes Electrónica (MPE). De los encuestados, el 40 % identificó la caída del sistema como la principal dificultad al realizar trámites electrónicos; otro 12 % refirió que es la falta de atención inmediata y canales de comunicación para reportar las incidencias presentadas, un 12 % señaló que es la falta de opciones y funcionalidades en el sistema; y un 12 % adicional indicó que es el límite de almacenamiento para adjuntar archivos.

**Figura n.º 18**

*Problema más recurrentes en la tramitación electrónica*

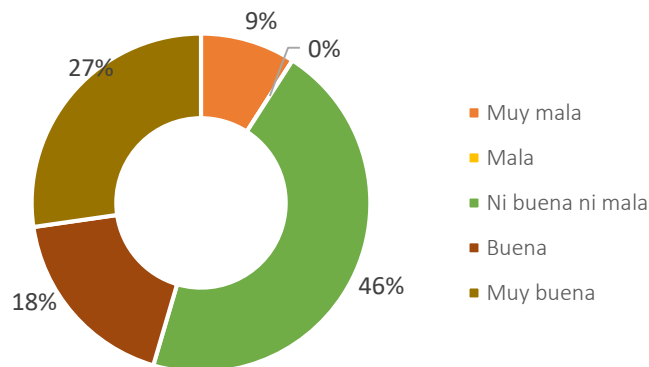


Por otro lado, la información obtenida al evaluar el desempeño de la mesa de partes física, muestra un resultado favorable en razón a que el 45 % da una buena atención y muy buena atención. Así mismo, un 46 % de los entrevistados no califican cualitativamente el

desempeño de atención, este tipo de valoración muestra que el servicio brindado no ha generado un impacto de valor público al no generar valor agregado al usuario del servicio de justicia.

**Figura n.º 19**

*Percepción del usuario del servicio de justicia, respecto a la atención de la mesa de partes*

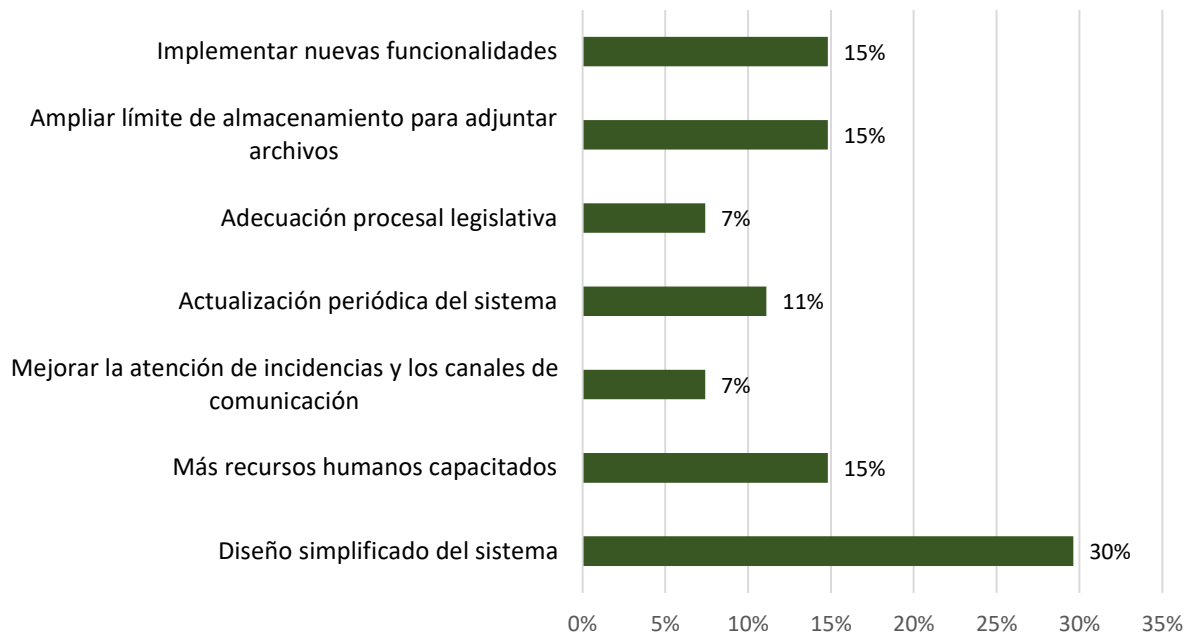


Es importante señalar que el servicio tradicionalmente ofrecido por la mesa de partes física puede ser reemplazado de manera efectiva por el Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE).

En las encuestas se consultó a los usuarios sobre las necesidades de mejora del EJE y la MPE. El 30 % indica que se requiere un diseño más simplificado del sistema, el 15 % refiere que se debe ampliar el límite de almacenamiento para adjuntar archivos, el 15 % manifiesta que se debe implementar nuevas funcionalidades, así mismo, el 15 % considera que se necesita más recursos humanos capacitados.

**Figura n.º 20**

*Percepción del usuario del servicio de justicia respecto a mejoras para el EJE*



Adicionalmente, se incluyó en la entrevista una pregunta abierta con la finalidad de conocer la percepción de las necesidades que considera le usuario del servicio de justicia, procediendo a esquematizarlas, resumirlas y segmentarlas por componentes de atención obteniéndose los siguientes resultados:

Componente	N.º	Identificación/necesidad
Sistema	1	Implementar nuevas funcionalidades.
	2	Mejorar el sistema.
Capacitación	1	Incrementar las capacitaciones internas.

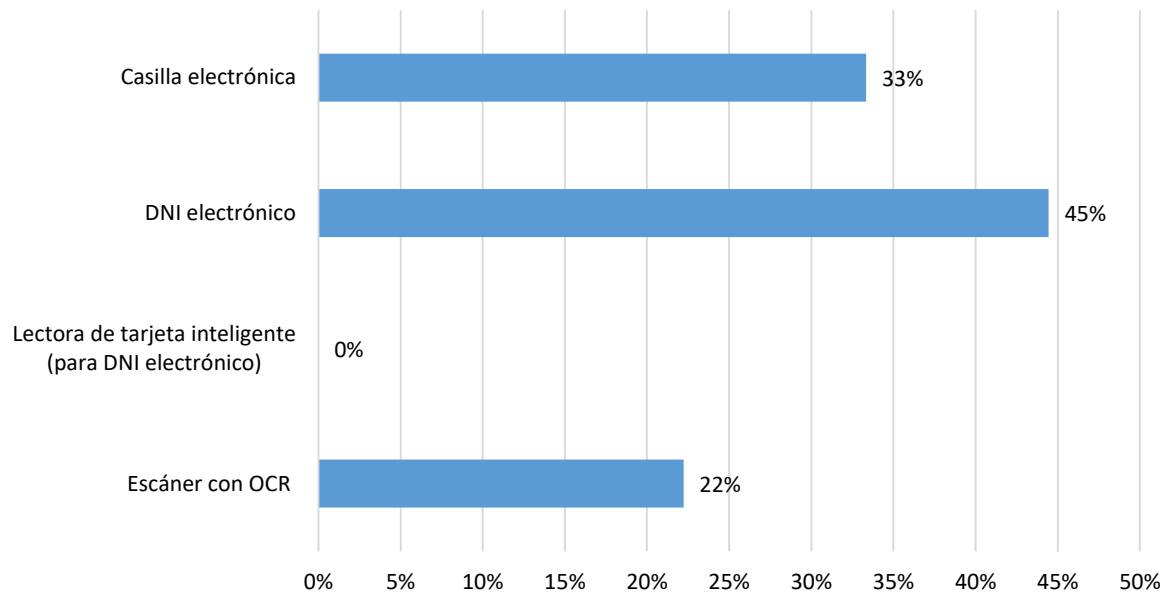
De acuerdo a la información recopilada, los usuarios externos consideran que se debe implementar nuevas funcionalidades al sistema.

#### i) Brecha digital:

La disponibilidad de los elementos tecnológicos que requiere el uso del Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE), de acuerdo a la información proporcionada por los entrevistados se advierte que el 45 % tiene DNI electrónico, el 33 % cuenta con casilla electrónica y el 22 % con escáner OCR.

#### **Figura n.º 21**

*Brecha digital. Disponibilidad de la totalidad o combinación de los elementos tecnológicos necesarios para el uso del EJE y la MPE*



### III. CONCLUSIONES

De acuerdo con los resultados observados, se concluye lo siguiente:

La Secretaría Técnica del Expediente Judicial Electrónico (EJE) continúa impulsando la ejecución de actividades para su implementación en las cortes superiores de justicia. Conforme a lo establecido en la Resolución Administrativa n.º 000122-2025-CE-PJ esta disposición permitió la puesta en marcha del Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE) en la Corte Superior de Justicia de Ica, asegurando su sostenibilidad. Para ello, se mantiene una coordinación permanente con la Presidencia del mencionado distrito judicial, así como con la Gerencia de Tecnologías de la Información y la Gerencia de Servicios Judiciales del Poder Judicial, además con las instancias administrativas pertinentes.

Los resultados de las encuestas realizadas a los usuarios que acuden a la sede judicial permiten dimensionar, tanto cuantitativa como cualitativamente, las expectativas y el impacto social derivados de la implementación del Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE). Esta información resulta clave para el diseño de estrategias y la ejecución de actividades en coordinación con los operadores de justicia de la sede (personal administrativo y jurisdiccional), así como con la Comisión de Trabajo del EJE. Todo ello con el objetivo de cumplir satisfactoriamente el Plan de implementación del Expediente Judicial Electrónico (EJE) y la Mesa de Partes Electrónica (MPE), garantizar su adecuada puesta en marcha y favorecer su extensión progresiva a otras cortes superiores de justicia del país, en cumplimiento de los encargos del Consejo Ejecutivo del Poder Judicial.





PODER JUDICIAL  
DEL PERÚ



DE INSTALACIÓN  
DE LA  
CORTE SUPREMA

1820-2020



EXPEDIENTE JUDICIAL ELECTRÓNICO  
COMISIÓN DE TRABAJO DEL EJE  
Secretaría Técnica



[www.eje.pe](http://www.eje.pe)